

МУНИЦИПАЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ЦЕНТР ТВОРЧЕСТВА, ОТДЫХА, ТУРИЗМА ДЕТЕЙ И МОЛОДЕЖИ
ГОРОДА КРАСНОАРМЕЙСКА САРАТОВСКОЙ ОБЛАСТИ
ИМЕНИ ГЕРОЯ СОВЕТСКОГО СОЮЗА
КОНДАКОВА ВИКТОРА АЛЕКСАНДРОВИЧА»

от 31.08.2020г. № 367/1 - ОД

ул. Кондакова, 52, г.Красноармейск,
Тел: (845-50) 2-11-82
Тел: (845-50) 2-10-76

**Об утверждении «Программы развития
муниципального бюджетного учреждения
«Центр творчества, отдыха, туризма детей и молодежи
города Красноармейска Саратовской области имени
Героя Советского Союза Кондакова Виктора Александровича»
на 2020-2025 год»**

ПРИКАЗ

1. Утвердить «Программу развития муниципального бюджетного учреждения «Центр творчества, отдыха, туризма детей и молодежи Города Красноармейска Саратовской области имени Героя Советского Союза Кондакова Виктора Александровича» на 2020 – 2025 год» от 31.08.2020 года, после рассмотрения и принятия данной Программы на Педагогическом совете МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска», протокол №89 от 31.08.2020 года
2. Возложить ответственность за ознакомлением данной «Программы развития муниципального бюджетного учреждения «Центр творчества, отдыха, туризма детей и молодежи Города Красноармейска Саратовской области имени Героя Советского Союза Кондакова Виктора Александровича» на 2020 – 2025 год» на методиста Лаврову Надежду Владимировну.
3. Разместить «Программу развития муниципального бюджетного учреждения «Центр творчества, отдыха, туризма детей и молодежи Города Красноармейска Саратовской области имени Героя Советского Союза Кондакова Виктора Александровича» на 2020 – 2025 год» и настоящий приказ №367/1 от 31.08.2020 года на Официальном сайте учреждения. Ответственность за размещение данной «Программы развития муниципального бюджетного учреждения «Центр творчества, отдыха, туризма детей и молодежи Города Красноармейска Саратовской области имени Героя Советского Союза Кондакова Виктора Александровича» на 2020 – 2025 год» возлагается на Лустина Михаила Владимировича, инструктора – методиста.
4. Контроль над исполнением настоящего приказа возложить на методиста Лаврову Надежду Владимировну.



Директор

Толкачева Т.В.

Заместитель


Лаврова И.В.

методист -

Лустин М.В.

инструктор – методист -

Принято решением
педагогического совета,
протокол №89 от 31.08.2020г.

УТВЕРЖДАЮ:
Директор МБУДО
«ЦТОТД и М г. Красноармейска»

Т.В.Толкачева
приказ № 367/1 от 31.08.2020г.



ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ
муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования
«Центр творчества, отдыха, туризма детей и молодежи
города Красноармейска Саратовской области
имени Героя Советского Союза Кондакова Виктора Александровича»
на 2020 – 2025 год

1.СОДЕРЖАНИЕ

1. Аналитическая справка МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска»		3-9
1.1.	Паспорт МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска»	3
1.2.	Историческая справка о МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска»	4
1.3.	Актуальное состояние образовательного процесса МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска»	5
1.3.1.	Особенности организации образовательного процесса	5
1.3.2.	Методическое сопровождение образовательного процесса	8
1.3.3.	Дополнительные виды деятельности	8
1.3.4.	Социальные и образовательные партнеры	8
1.3.5.	Повышение профессиональной компетентности педагогов дополнительного образования	9
2. Содержание и основные направления реализации Программы развития		9-23
2.1.	Паспорт программы развития	9
2.2.	Концептуальные основы Программы развития	11
2.2.1.	Принципы и ценностные приоритеты Программы развития	11
2.2.2.	Цель и задачи Программы развития	12
2.3.	Управление реализацией Программой развития	13
2.3.1.	Сроки и этапы реализации Программы развития	13
2.3.2.	Условия и критерии реализации Программы развития	18
2.3.3.	Риски реализации Программы развития	21
3. ПОРЯДОК СОСТАВЛЕНИЯ И КОРРЕКТИРОВКИ РАСПИСАНИЯ ЗАНЯТИЙ		23
4. ВЕДЕНИЕ ДОКУМЕНТАЦИИ		23

1. АНАЛИТИЧЕСКАЯ СПРАВКА МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска»

1.1. ПАСПОРТ МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска»

Название учреждения (по Уставу)	Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования «Центр творчества, отдыха, туризма детей и молодежи города Красноармейска Саратовской области имени Героя Советского Союза Кондакова Виктора Александровича»
Тип и вид	Образовательное учреждение
Организационно-правовая форма	Муниципальное бюджетное
Учредитель	Красноармейский муниципальный район Саратовской области
Год основания	1927
Юридический адрес	412800 Саратовская область г. Красноармейск, ул. Кондакова, 52
Телефон	(84550) 2-10-76
Факс	-
e-mail	krasdomtv@mail.ru
web-site	https://ctotdimkras.ucoz.org/
Свидетельство о регистрации (номер, дата выдачи, кем выдано)	Свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц, выдано ИМНС России по г. Красноармейску и Красноармейскому району Саратовской области от 29.11.2002г. серия 64 № бланка 001150233 Свидетельство о постановке на учет Российской организации в налоговом органе по месту ее нахождения, выдано МФНС № 12 по по Саратовской области от 23.01.2001г. №6442
Лицензия (дата выдачи, №, кем выдана)	07.12.2017 г., рег. № 3457 Министерство образования Саратовской области
Аккредитация (дата выдачи, №, кем выдана)	В соответствии со ст. 92 п. 1 Федерального закона "Об образовании в Российской Федерации" от 29.12.2012 N 273-ФЗ государственная аккредитация в учреждениях дополнительного образования не предусмотрена.
Общая занимаемая площадь (кв.м.)	863,5м ²
Площадь земельного участка	4692+/-24 м ²
Количество учебных кабинетов	9
Количество компьютер-ных классов	0
Наличие спортивных залов	0
Количество компьютеров	Всего – 9 персональных компьютеров, из них в локальной сети – 9, подключенных в Интернет – 9
Наименование должности руководителя	Директор
Фамилия, имя, отчество руководителя	Толкачева Татьяна Владимировна
Общий стаж работы	32

Звание	-
Количество административно-управленческого персонала	1 – зам.директора по УВ, 1 – зам.директора по АХЧ филиала ДОЛ «Дубрава», 1 – руководитель Муниципального опорного центра, 1 – руководитель структурного подразделения «Муниципальный центр волонтерства», 1 – заведующий Белогорским филиалом
Количество учебно-вспомогательного персонала	
Количество педагогов дополнительного образования, непосредственно осуществляющих учебный процесс	15 (на 01.09.2020г.) из них, совместителей - 4
Сведения о педагогических кадрах Всего:	17 (на 01.09.2020г.) из них, совместителей - 4
Из них: кандидаты наук	0
высшая квалификационная категория	0
первая квалификационная категория	2
молодые специалисты	0
Имеют награды	-
Проектная мощность	200 человек
Общее количество учащихся	460 (2020 -2021 уч.г.)
Режим функционирования учреждения	с 08.00 до 20.00 ежедневно, воскресенье-выходной
Направления, по которым реализуются дополнительные общеразвивающие программы	художественное физкультурно-спортивное социально-педагогическое техническое туристско-краеведческое
Реализуемые образовательные программы	на 01.09.2020г.: дополнительных общеразвивающих программ – 6 сертифицированных общеразвивающих программ – 8 сетевых программ-2

1.2.ИСТОРИЧЕСКАЯ СПРАВКА «ЦТОТД и М г. Красноармейска»

Городской дом Пионеров переименован с 04.10.1996 года в Муниципальное учреждение образования «Дом творчества юных», на основании постановления о регистрации №476 от 04.10.1996 года.

Муниципальное учреждение образования «Дом творчества юных» переименован в Муниципальное учреждение дополнительного образования «Дом детского творчества города Красноармейска Саратовской области» (Свидетельство ОГРН от 29.11.2002г.)

Муниципальное учреждение дополнительного образования «Дом детского творчества города Красноармейска Саратовской области» переименован в Муниципальное образовательное учреждение дополнительного образования детей «Дом детского творчества города⁵ Красноармейска Саратовской области»

(Свидетельство ОГРН от 15.04.2011г.)

Муниципальное образовательное учреждение дополнительного образования детей «Дом детского творчества города Красноармейска Саратовской области» переименован в муниципальное бюджетное образовательное учреждение дополнительного образования детей «Дом детского творчества города Красноармейска Саратовской области» (Свидетельство ОГРН от 02.02.2012г.)

муниципальное бюджетное образовательное учреждение дополнительного образования детей «Дом детского творчества города Красноармейска Саратовской области» переименован в муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования «Центр творчества отдыха туризма детей и молодёжи города Красноармейска Саратовской области» (приказ № 25.04.2016г. №194 по управлению образования администрации Красноармейского муниципального района Саратовской области»)

муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования «Центр творчества отдыха туризма детей и молодёжи города Красноармейска Саратовской области» переименован в муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования «Центр творчества отдыха туризма детей и молодёжи города Красноармейска Саратовской области имени Героя Советского Союза Кондакова Виктора Александровича» (приказ № 28.03.2017г. №101 по управлению образования администрации Красноармейского муниципального района Саратовской области»).

1.3.АКТУАЛЬНОЕ СОСТОЯНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска»

1.3.1.Особенности организации образовательного процесса МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска»

МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска» – многопрофильное муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования. Деятельность МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска» обусловлена сложившимися традициями, проверенным опытом, формами и методами образовательной, досуговой, методической, научно-исследовательской деятельности, а также инновационными формами и средствами дополнительного образования.

Образовательная деятельность МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска» определяется его целями и задачами как учреждения дополнительного образования, определёнными в Уставе (от <https://ctotdimkras.ucoz.org/>), и выстроена с учётом перспектив развития дополнительного образования на ближайшие годы – Концепцией развития дополнительного образования детей //Утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 4 сентября 2014 г. № 1726-р [<https://rg.ru>].

В МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска» реализуются следующие **функции** образовательного процесса:

обучающая – усвоение знаний, умений, навыков с позиций системно-деятельностного и личностно ориентированного подходов;

развивающая – физическое, эмоциональное, интеллектуальное и социальное развитие;

воспитывающая – воспитание личности обучающихся как носителей национальной и мировой культуры, совершенствование ее морально-нравственных основ, гражданской идентичности, патриотизма, формирование толерантного отношения к миру во всем его проявлении;

социализирующая – совершенствование социального и личностного опыта обучающихся, формирование установок на социальную успешность и творческую самореализацию в обществе, через развитие коммуникативных и лидерских качеств, организаторских умений и навыков;

релаксационная – снятие у обучающихся психологических затруднений, барьеров, в том числе и связанных с проблемами школьного обучения, моббинга;

профилактическая – профилактика и психолого-педагогическая коррекция нарушений психологического, психического и социального здоровья обучающихся объединений МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска»;

информационная – предоставление основным заказчикам образовательных услуг – обучающимся, родителями (законными представителями) исчерпывающей информации по организации и осуществлению образовательного процесса в МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска», дополнительным образовательным услугам; ежемесячное обновление веб-сайта МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска»;

аналитическая - анализ программно-методического, нормативно-правового, материально - технического, кадрового и финансового обеспечения образовательного процесса; мониторинг качества образовательного процесса МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска» с целью его совершенствования; мониторинг результативности деятельности педагогов дополнительного образования по реализации дополнительных общеразвивающих программ, анализ профессиональных качеств педагогов дополнительного образования в соответствии с требованиями профессионального стандарта;

проектировочно-организационная – разработка и организация комплексной системы методического сопровождения образовательного процесса, включающей: разработку необходимой документации по написанию дополнительных общеразвивающих программ, систему диагностики образовательной деятельности в объединениях; оказание консультативной помощи педагогам в разработке учебных и методических пособий, написании грантов, создании мультимедийных презентаций;

координационно-моделирующая – организация повышения квалификации педагогических кадров через курсы повышения квалификации, переподготовки, семинары, тренинги, научно-практические конференции, профессиональные конкурсы; организация профессионально-обучающих, творчески-релаксационных занятий для педагогов; обобщение и подготовка информационных бюллетеней о передовом педагогическом опыте; консультативная научно-методическая помощь педагогам по различным направлениям образовательной деятельности;

экспериментально-исследовательская – проведение психолого-педагогических исследований в сообществе педагогических работников, обучающихся и родителей МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска»; методическое и психолого-педагогическое сопровождение исследовательской деятельности в рамках работы региональной экспериментальной площадки; обработка, учет и анализ качественных и количественных результатов экспериментальной работы; подготовка научных рукописей, статей, методических пособий, монографий;

редакционно-издательская – редактирование и подготовка к изданию научных статей, методических пособий, монографий педагогов, методистов МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска» и т.д.; разработка рекламных буклетов о деятельности МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска»;

организационно-партнерская – организация совместной работы с учреждениями города и района с целью повышения качества образовательного процесса; разработка и реализация системы партнёрского взаимодействия с ними.

Конкретные требования по организации образовательного процесса в МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска» определены Уставом МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска» и рядом локальных нормативных актов – Основной образовательной программой, Программой развития, Учебным планом МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска» [<https://ctotdimkras.ucoz.org/>].

Учебный план отражает:

- формы детских объединений;
- пакет образовательных программ, реализуемых в текущем учебном году;
- количество учебных групп, обучающихся по годам обучения;
- нагрузку на каждую учебную группу в зависимости от возраста

обучающихся и года обучения;

- кадровое обеспечение образовательного процесса.

Организационная структура МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска» включает:

- художественное направление;
- социально-педагогическое направление;
- физкультурно-спортивное направление;
- техническое направление.

Организационные формы образовательного процесса МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска»: на 01.09.2020г.

- студии – 14

В МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска» занимаются все желающие обучающиеся, без каких-либо ограничений в образовательном, социокультурном этноконфессиональном планах, (за исключением состояния здоровья для занятий в объединениях спортивной направленности). Предоставляемые им образовательные услуги формируются в социально-образовательный заказ, формируемый на основе материально-технических ресурсов МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска», его кадрового потенциала с учетом муниципального заказа, потребностей и интересов основных потребителей этих услуг – детей/обучающихся, родителей (законных представителей) и ожиданий учреждений общего образования.

Вариативность образовательных услуг МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска» обеспечивает оптимальное сочетание интересов каждого обучающегося и требований социума. Открытость системы дополнительного образования МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска» позволяет включаться в образовательный процесс обучающимся с особыми образовательными потребностями (дети с признаками одаренности; дети – инвалиды и дети с ОВЗ; дети из семей группы риска и семей, находящихся в социально опасном положении и др.).

Дополнительные общеразвивающие программы МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска» разработаны с учетом необходимых требований к их содержанию и оформлению на основе нормативных документов:

«О примерных требованиях к программам дополнительного образования детей» (письмо Министерства образования и науки РФ от 11 декабря 2006 г. № 06-1844), нормативных локальных актов МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска» (Положение о структуре, порядке разработки и утверждения дополнительных общеразвивающих программ) и допущены к реализации. Соответствие образовательных программ МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска» установленным требованиям подтверждено обязательной процедурой утверждения программ методическим Советом, директором МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска». Дополнительные общеразвивающие программы ориентированы на разный возраст обучающихся и соответствие их интересам и возрастным особенностям. В МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска» практикуется преемственность дополнительных общеразвивающих программ в объединениях в соответствии с стартовым, основным (базовым), продвинутым уровнями.

- I уровень - обучающиеся дошкольного возраста 4– 7 лет
- II уровень - обучающиеся 8 – 12 лет
- III уровень - обучающиеся 13-18 лет

В группы, занимающиеся по программам основного и продвинутого уровней, зачисляются обучающиеся, как прошедшие стартовый уровень, так и не занимавшиеся ранее, но имеющие способности и интерес к конкретным видам деятельности.

В МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска» начинается работа по внедрению системы работы с детьми с ограниченными возможностями здоровья. Педагоги МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска» разработали дополнительные общеразвивающие программы для детей с ОВЗ.

В течение ряда лет в МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска» активно

реализуются программы и мероприятия, ориентированные на развитие игровой и празднично-игровой культуры, в том числе и в летний период, работу по поддержке учащихся с признаками одаренности. В течение учебного года более 200 детей становятся участниками игровых и досуговых программ в МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска», активными участниками и победителями конкурсов, фестивалей, выставок разного уровня.

1.3.2. Методическое сопровождение образовательного процесса МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска»

В МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска» создана и функционирует информационно-методическая служба в составе 1 методиста. Основной целью деятельности методической службы МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска», согласно локальному нормативному акту «Положение о методическом совете» (<https://ctotdimkras.ucoz.org/>) является повышение эффективности и качества образовательного процесса, рост профессиональной компетентности педагогов дополнительного образования МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска».

С целью доступности и обеспечения педагогов дополнительного образования МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска» необходимой информацией по разным направлениям деятельности (в зависимости от ее специфики), в информационно-методическом кабинете систематизирован фонд методических материалов, который представлен:

- специальной литературой по дополнительному образованию, педагогике, психологии,
- воспитанию;
- программно-методическим фондом по направлениям деятельности;
- информационно-методическими материалами из опыта работы педагогов дополнительного образования МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска» (тематические подборки, брошюры, информационно-методические бюллетени, методические рекомендации, сценарии, сценарии мероприятий разной тематики, разработки открытых занятий, методические разработки, рекомендации, публикации опыта работы педагогов по итогам выступлений на конференциях, фестивалях, форумах и т.д.);

Для ознакомления педагогических работников с новинками методической литературы, актуальными проблемами дополнительного образования, методисты проводят консультации: групповые, индивидуальные, тематические (по заявке). Ведется журнал учета методических консультаций (как внутриучрежденческих, так и внешних). Методический фонд ежегодно пополняется информационно-методическими материалами, которые используются по плану работы МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска».

1.3.3. Дополнительные виды деятельности МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска»

МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска» как учреждение имеющее статус «бюджетного» важное место уделяет реализации дополнительных услуг по запросу заказчиков, а именно:

- проведению индивидуальных и групповых занятий для лиц, желающих обучаться у конкретных преподавателей;
- показ театрализованных представлений, спектаклей.

1.3.4. Социальные и образовательные партнеры МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска»

Благодаря уникальному местоположению и высокому творческому потенциалу педагогического коллектива МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска» осуществляет взаимовыгодное сотрудничество с различными учреждениями города посредством:

- совместной организации и проведения различного уровня семинаров, конференций, круглых столов и др.;
 - помощи в разработке, организации и проведении профильных смен, смен актива в ДОЛ;
 - оказания методической помощи педагогам МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска»;
 - участия в конкурсных жюри;
 - поддержки волонтерского движения;
 - проведения праздников, концертов, благотворительных акций
- Наиболее интересным и перспективным является сотрудничество с:
- всеми типами образовательных учреждений города (МОУ, ДОУ, УДО);
 - учреждениями культуры;
 - другими организациями соцсферы.

1.3.5.Повышение профессиональной компетенции педагогов дополнительного образования МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска»

В МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска» на протяжении ряда лет сложилась система работы с педагогическими кадрами. Повышение квалификации педагогов дополнительного образования МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска» ведется систематически с учетом педагогического стажа и опыта работы.

Вопросы повышения квалификации педагогов дополнительного образования постоянно находятся в центре внимания информационно-методического отдела и решаются на основании «Положения о повышении квалификации педагогических работников» (<https://ctotdimkras.ucoz.org/>).

Наиболее распространенной формой повышения квалификации педагогов МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска» является:

- прохождение курсов повышения квалификации при ГАУ ДПО «СОИРО»; ФГБОУ ВО «Саратовский национальный исследовательский государственный университет имени Н.Г. Чернышевского» (Институт дополнительного профессионального образования – курсы повышения квалификации; факультет ППиСО обучение в магистратурах «Управление образовательными организациями», «Психология рисков и кризисных ситуаций», «Интегрированное образование детей с ОВЗ»); НОУ ДПО «Балаковский институт профессиональной переподготовки и повышения квалификации», филиал в Саратове;
- участие в семинарах, конференциях, форумах, образовательных марафонах;
- участие в тренинговых занятиях в рамках различных Российских проектов;
- участие в работе педагогических советов МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска»;
- проведение открытых занятий, мастер-классов;
- обобщение и диссеминация передового опыта;
- самообразование через Интернет и сеть библиотек;
- участие в разнообразных конкурсах педагогического мастерства.

2.СОДЕРЖНИЕ И ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска»

2.1.ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска» на 2020-2025гг.

Название учреждение (по Уставу)	Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования «Центр творчества, отдыха, туризма детей и
---------------------------------	---

	молодежи города Красноармейска Саратовской области имени Героя Советского Союза Кондакова Виктора Александровича»
Юридический адрес	412800 Саратовская область г. Красноармейск, ул. Кондакова, 52
Телефон	(84550) 2-10-76
Факс	-
e-mail	krasdomtv@mail.ru
web-site	https://ctotdimkras.ucoz.org/
Заказчик Программы развития	Управление образования администрации Красноармейского муниципального района Саратовской области
Исполнитель Программы развития	Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования «Центр творчества, отдыха, туризма детей и молодежи города Красноармейска Саратовской области имени Героя Советского Союза Кондакова Виктора Александровича»
Сроки реализации	2020 – 2025 гг.
Этапы реализации программы развития	1 этап – 2020/2021 учебные годы 2 этап – 2022/2023 учебные годы 3 этап – 2024/2025 учебные годы
Объем финансирования реализации Программы развития	Муниципальный бюджет 2020-2025 гг. Собственные средства МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска»
Разработчики Программы развития МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска»	Директор Толкачева Т.В. Методист Лаврова Н.В.
Специфика Программы развития	Программа является: социально-педагогической (направлена на обеспечение личности на образование, социальную защищённость в современных условиях); организационно-педагогической (создаёт условия для эффективной организации деятельности педагогического коллектива)
Цель Программы развития	Повышение качества дополнительного образования посредством обновления системы управления и ресурсного обеспечения образовательной деятельности, обеспечении ее доступности и вариативности с учетом образовательного запроса учащихся, их родителей (законных представителей), интересов, ценностей и национально-культурных традиций в интересах формирования формирующейся личности и социума.
Критерии и индикаторы эффективности Программы Развития	Общие критерии.

Система управления Программой развития и контроль	<p><i>Принимает</i> – педагогический совет МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска».</p> <p><i>Утверждает</i> специальным приказом – директор МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска».</p> <p><i>Управление и контроль</i> за реализацией программы развития МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска» осуществляют коллегиально органы самоуправления МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска»: администрация, педагогический совет, методический совет, общее собрание трудового коллектива, родительский комитет, совет обучающихся.</p> <p>Результаты контроля представляются на обсуждение педагогического совета МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска» один раз в год.</p>
---	--

2.2. КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ОСНОВЫ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

2.2.1. Принципы и ценностные приоритеты Программы развития

Программа развития предполагает реализацию следующих принципов:

- **гуманистического характера образования** – приоритет жизни и здоровья учащегося, его прав и свобод, свободного развития личности, воспитание взаимоуважения, трудолюбия, гражданственности, патриотизма, ответственности, правовой культуры, бережного отношения к социуму во всех его проявлениях;
- **ориентации на зону ближайшего развития** – предполагает выявление индивидуальных зон развития обучающихся, построение индивидуальных образовательных маршрутов, стимулирование и поддержка эмоционального, духовно-нравственного и интеллектуального развития и саморазвития учащихся, создание условий для проявления самостоятельности, инициативности, творческих способностей в различных видах деятельности;
- **открытости** – открытая образовательная система, функционирующая в условиях разнообразного по форме, содержанию и направлениям социокультурного партнерства, в том числе создание сообщества «педагог – обучающийся – родители (законные представители)»;
- **добровольности и вариативности:** 1) право выбора учащимся и их родителям (законным представителям) объединения исходя из личных интересов и потребностей; и мотивацией, а также исходя из образовательного запроса родителей; 2) возможность ПДО разрабатывать дополнительную общеразвивающую программу с учётом собственных возможностей и интересов, запросов обучающегося, его родителей (законных представителей);
- **принцип культуросообразности** – создание условий для наиболее полного овладения достижениями, ценностями мировой и национальной культуры, в том числе через изучение истории малой Родины и активное включение в разнообразные социокультурные практики;
- **качества образовательных результатов** – формирование у обучающихся не только предметных, метапредметных и личностных результатов, но ценностных ориентаций, практических достижений, совершенствование их опыта, стрессоустойчивости, личной и социальной успешности и мобильности;
- **психолого-педагогического проектирования образовательной среды** – предполагает разработку критериев и формирование системы мониторинга оценки качества образовательного процесса /образовательных услуг; разработку механизмов гибкого реагирования на социальные запросы населения.

Ценностями образовательного процесса МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска» являются:

- **ценность развития личности** учащегося, его потребностей, интересов и

личности педагога дополнительного образования, как носителя социокультурных и образовательных ценностей;

- **ценность выбора и образовательной свободы** означает возможность выбора дополнительной общеразвивающей программы, режима ее освоения, смены программ и объединений, вариативность образовательных траекторий и маршрутов;
- **ценность сотрудничества** всех субъектов и партнеров образовательного процесса в интересах развития и позитивной социализации личности всех его участников;
- **ценность качества** выражается в построении образовательного процесса, гарантирующего качественное, безопасное самоопределение и самореализацию учащихся в условиях приоритета здоровьесбережения.

2.2.2. Цель и задачи Программы развития

Цель Программы развития МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска» – повышение качества дополнительного образования посредством обновления системы управления и ресурсного обеспечения образовательной деятельности, обеспечении ее доступности и вариативности с учетом образовательного запроса обучающихся, их родителей (законных представителей), интересов, ценностей и национально - культурных традиций в интересах формирования формирующейся личности и социума.

Задачи Программы систематизированы по направлениям = *модулям ее реализации*:
Модуль «Программное обеспечение образовательного процесса МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска»:

- совершенствование образовательного процесса за счет обновления содержания,
 - расширение спектра дополнительных общеразвивающих, комплексных и интегрированных программ и внедрение системы индивидуального материального стимулирования в зависимости от уровня (начальный, базовый, продвинутый) реализации;
 - внедрение инновационных форм, методов и технологий (в том числе ЗОЖ, ИКТ),
 - активное использование проектной и исследовательской деятельности;
- разработка и реализация индивидуальных образовательных маршрутов обучающихся в интересах позитивного развития и социализации личности;
- организация системной работы по выявлению и сопровождению детей с особыми образовательными потребностями (с признаками одаренности; инвалидов и детей с ОВЗ);
 - из семей группы риска и семей, находящихся в социально опасном положении;

Модуль «Информационно-методическое обеспечение»:

- совершенствование информационно-методического обеспечения образовательного процесса;
 - совершенствование информационного пространства МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска» через обновление сайта, повышение сетевой активности МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска», использование дистанционных форм обучения;
 - укрепление кадрового потенциала, командного духа МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска», развитие профессиональной компетентности ПДО и системы наставничества;
- повышение публикационной активности и диссеминация передового педагогического опыта педагогов МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска»;
- расширение форм, направлений и число социально-образовательных партнеров МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска».

Модуль «Внутренняя система качества образовательного процесса»:

- повышение качества и спектра образовательных услуг;
- повышение эффективности системы управления качеством образовательного процесса, создание и функционирование системы его мониторинга;

- содержательно-методическая разработка и функционирование системы диагностики предметных, метапредметных, личностных образовательных результатов образовательного процесса, предметных достижений и ценностных ориентаций (дошкольники).

Программа развития МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска» носит открытый характер. В процессе её реализации могут возникать новые продуктивные идеи и способы их осуществления. В связи с этим план этапов реализации Программы развития МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска», включённый в данную программу, нельзя рассматривать как исчерпывающий. Он может и должен быть дополнен новыми мероприятиями, отражающими новые потребности социума и новые возможности МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска».

2.3.УПРАВЛЕНИЕ РЕАЛИЗАЦИЕЙ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

2.3.1.Сроки и этапы реализации Программы развития

1 ЭТАП (2020/2021 УЧЕБНЫЕ ГОДЫ)

Основное содержание:

Утверждение Программы развития МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска» и разработка механизма ее реализации. Методическое совершенствование обеспечения образовательного процесса МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска». Организационные мероприятия по доработке и реализации целевых программ, подпрограмм и проектов. Проведение аналитической и диагностической работы.

• Приоритетные направления работы:

- разработка и апробация дополнительных общеразвивающих программ по востребованным направлениям деятельности – физкультурно-спортивному, техническому творчеству направлению;
- подбор и разработка диагностического пакета для измерения изменений качества образования;
- реализация современных образовательных технологий (ЗОЖ, ИКТ), в том числе и по выявлению и работе с учащимися с признаками одаренности и детьми с ОВЗ;
- разработка и реализация в объединениях МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска» социально-значимых проектов, обучающихся, организация их индивидуальных, микрогрупповых и коллективных микроисследований различной тематической направленности;
- обеспечение гибкости и оперативности методической, научно-исследовательской и экспериментальной деятельности МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска», повышение квалификации и формирование профессионально значимых качеств педагогов дополнительного образования, роста их профессионального мастерства;
- совершенствование профессиональной компетентности педагогов, обновление работы (форм, направлений) системы наставничества;
- поиск новых субъектов, разработка и реализация инновационных форм образовательного партнерства, в том числе посредством сетевого сообщества;
- совершенствование и развитие материально-технической и финансово-экономической базы МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска».

• Предполагаемые результаты:

- разработка дополнительных общеразвивающих программ по направлениям: физкультурно-спортивное, техническое направление;
- разработка локально-нормативных актов, инициирующих работу методического центра, системы оценки качества результатов образовательного процесса;
- определение перспектив сотрудничества с региональным ресурсным центром дополнительного образования (СОИРО);
- технической и финансово-экономической базы МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска».

- анализ данных первого этапа Программы развития МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска».

2 ЭТАП (2022/2023 УЧЕБНЫЕ ГОДЫ)

Основное содержание:

Отработка механизма реализации Программы развития. Контроль, оценка, мониторинг, анализ и корректировка хода реализации и промежуточных результатов Программы развития.

• **Приоритетные направления работы:**

- внедрение и отработка механизма функционирования системы работы с одаренными детьми и детьми с ОВЗ через разработку соответствующих дополнительных общеразвивающих программ и совершенствование подготовки педагогических кадров для работы с данными категориями обучающихся;
- сотрудничество с региональным ресурсным центром по дополнительному образованию (СОИРО);
- совершенствование образовательного процесса за счет обновления содержания, расширение спектра дополнительных общеразвивающих, сетевых программ;
- внедрение инновационных форм, методов и технологий (в том числе ЗОЖ, ИКТ), проектной и исследовательской деятельности учащихся в образовательный процесс объединений;
- поиск и внедрение различных форм сетевой активности;
- совершенствование образовательного имиджа МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска»;
- отработка новых форм взаимодействия МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска с социумом, родительской общественностью;
- совершенствование и развитие материально-технической и финансово-экономической базы МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска».

• **Предполагаемые результаты:**

- реализация форм сетевой активности: вебинары, мастер-классы лучших ПДО МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска, экспресс-консультирование, форумы по интересам с модераторами-ПДО, использование ресурсов соцсетей;
- содержательно-методическая разработка и функционирование системы диагностики предметных, метапредметных, личностных образовательных результатов образовательного процесса, предметных достижений и ценностных ориентаций (дошкольники);
- совершенствование и развитие материально-технической и финансово-экономической базы МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска»;

3 ЭТАП (2024/2025 УЧЕБНЫЕ ГОДЫ)

Основное содержание: совершенствование основных направлений (модулей) реализации

Программы развития, анализ эффективности ее реализации.

• **Приоритетные направления работы:**

- увеличение числа объединений физкультурно-спортивной, технической направленности за счет освоения новых направлений деятельности – робототехника, экология, туризм, при сохранении программ других направленностей, соответствующих образовательному запросу учащихся и их родителей (законных представителей);
- повышение качества образовательного процесса, программ и образовательных результатов обучающихся;
- индивидуализация образовательного процесса МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска» реализацией индивидуальных образовательных маршрутов;
- функционирование единой системы

- пропаганда имиджа МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска»;
- совершенствование и развитие материально-технической и финансово-экономической базы МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска».
- **Предполагаемые результаты:**
- качество и востребованность дополнительных общеразвивающих программ, соответствие образовательным запросам социальных заказчиков;
- увеличение числа обучающихся МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска», сохранность контингента;
- функционирование внутренней системы оценки качества образования, принятие обоснованных и своевременных управленческих решений;
- создание информационно-методического банка развития профессиональной компетентности педагогов дополнительного образования МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска»;
- совершенствование и развитие материально-технической и финансово-экономической базы МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска»;
- определение стратегии дальнейшего развития МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска».
- анализ и оформление результатов мониторинговых исследований по реализации Программы развития МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска».

Механизм реализации и управление Программой развития МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска»

Программа развития является локальным нормативным актом, определяющим деятельность МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска» как учреждения дополнительного образования на 2020 – 2025 гг.

Для решения поставленных в Программе развития задач, обеспечения координации деятельности всех сотрудников, структурных подразделений, осуществления постоянного мониторинга промежуточных результатов реализации Программы развития МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска», гибкого реагирования на внешние нестабильные социально-экономические условия, внесения необходимых коррективов в Программу развития, необходимо участие в её реализации всех заинтересованных лиц (администрации, сотрудников, педагогов, обучающихся, родителей учащихся (законных представителей)).

Программу развития *принимает* педагогический Совет МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска», утверждает специальным приказом директор МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска».

Управление и контроль за реализацией программы развития МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска» осуществляют коллегиально органы самоуправления МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска»: администрация МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска», педагогический совет, методический совет, общее собрание трудового коллектива, Совет родителей, которые обеспечивают:

- координацию деятельности МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска»;
- координацию и систематизацию разработки методического обеспечения, реализацию программного обеспечения образовательного процесса;
- анализ хода и результатов каждого этапа, уточнение задач предстоящего этапа;
- уточнение возможности материально-технического и финансового обеспечения решения основных задач;
- организацию мониторинга хода и промежуточных результатов Программы развития;
- организацию информирования коллектива о ходе и результатах выполнения Программы развития;
- разработку необходимых изменений и дополнений в Программу развития по мере её выполнения.

Основными механизмами реализации Программы развития являются:

- деятельность педагогов дополнительного образования, администрации, всех структурных подразделений МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска»;
- проектная, исследовательская, образовательная деятельность обучающихся объединений МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска»;
- исследовательская и инновационная деятельность МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска»;
- образовательное («обучающиеся – родители (законные представители) – ПДО/ МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска» и социальное партнерство);
- сетевое взаимодействие, различные формы сетевой активности.

Содержание Программы развития отражено: в рамках реализации модулей:

Модуль «Программное обеспечение образовательного процесса МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска «реализуется через: «Общеразвивающие программы» («Положение об Общеразвивающих программах МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска (<https://ctotdimkras.ucoz.org/>)

Модуль «Внутренняя система качества образовательного процесса»

Внутренняя система оценки качества образования – целостная система диагностических и оценочных процедур, реализуемых различными субъектами государственно-общественного управления образовательным учреждением, которым делегированы отдельные полномочия по оценке качества образования, а также совокупность организационных структур и нормативных правовых материалов, обеспечивающих управление качеством образования.

Цель внутренней системы оценки качества образования – систематическое отслеживание и анализ состояния системы образования в образовательном учреждении МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска для принятия обоснованных и своевременных управленческих решений, направленных на повышение качества образовательного процесса и образовательного результата.

Внутренняя система оценки качества образования ориентирована на решение следующих задач:

- формирование единой системы диагностики и контроля состояния образования в МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска», обеспечивающей определение факторов и своевременное выявление изменений, влияющих на качество образования;
- получение объективной информации о функционировании и развитии системы образования в МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска», тенденциях его изменения и причинах, влияющих на его уровень;
- предоставления всем участникам образовательного процесса и общественной достоверной информации о качестве образования в МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска»;
- принятие обоснованных и своевременных управленческих решений по совершенствованию образования в МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска»;
- прогнозирование развития образовательной системы МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска».

Принципами внутренней системы оценки качества образования являются:

- объективности, обеспечивающего достоверность, полноту и системность информации о качестве образования;
- реалистичности требований, норм и показателей качества образования, их социальной и личностной значимости, учета индивидуальных особенностей развития отдельных обучающихся при оценке образовательных результатов;
- открытости, обеспечивающего прозрачность процедур оценки качества образования, и доступности информации о состоянии и качестве образования для различных групп потребителей;
- рефлексивности, реализуемый через включение педагогов в критериальный самоанализ и самооценку своей деятельности с опорой на объективные критерии и показатели; повышение потенциала внутренней оценки, самооценки, самоанализа

каждого педагога;

- инструментальности и технологичности, позволяющего использовать разнообразные взаимно дополняющие оценочные процедуры, методик измерений, анализа и интерпретации данных с учетом существующих возможностей сбора данных в соответствии с определёнными индикаторами, критериями и показателями;
- психологического комфорта, благодаря которому оценка качества основывается на соблюдении морально-этических норм.

Организационная структура, занимающаяся внутренней оценкой, экспертизой качества образования и интерпретацией полученных результатов, включает в себя: администрацию, педагогический совет, методический совет, временные консилиумы (педагогический консилиум, творческие группы и т.д.).

Оценка качества образования должна осуществляться посредством:

- Лицензирования
- Системы внутреннего контроля
- Мониторинга качества образования.
- В качестве источников данных для оценки качества образования используются:
- Образовательная статистика
- Промежуточная и итоговая аттестация учащихся
- Мониторинговые исследования
- Социологические опросы учащихся и их родителей
- Образовательные программы, планы-конспекты, технологические карты занятий
- Посещение учебных занятий
- Отчеты работников учреждения
- Портфолио педагогов и др.

Оценка качества образования включает следующие направления мониторинга:

- Качество проектирования образовательной деятельности.
- Качество ресурсного обеспечения образовательного процесса.
- Качество кадрового обеспечения образовательного процесса
- Качество реализации образовательного процесса.
- Качество образовательных результатов.
- Качество условий, обеспечивающих образовательный процесс.

Модуль «Продвижение образовательных услуг и совершенствование имиджа МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска»»

Функции продвижения МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска»:

создание образа престижности, высокого уровня педагогических/образовательных инноваций и традиций;

- повышение уровня информирования обо всем спектре образовательных услуг, представляемых МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска»;
- стимулирование процесса введения новых образовательных услуг;
- соответствие сегодняшнему (современному) заказу образовательного сообщества (ДОУ, СОШ), современным потребностям, интересам детей, родителей (законных представителей) на образовательные и не образовательные услуги МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска»;
- закрепление позитивного образа (имиджа) МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска» в горизонтали учреждений дополнительного образования детей и вертикале всех типов образовательных организаций города и области;
- улучшение социально-психологического микроклимата, создание атмосферы корпоративности и личной заинтересованности всего коллектива в продвижении МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска»;

Цель продвижения: повышение конкурентоспособности МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска» на рынке образовательных услуг и социуме в целом.

Цель предполагает решение комплекса задач продвижения:

- Стимулирование спроса на весь спектр образовательных услуг МБУДО «ЦТОТД и

М г. Красноармейска».

- Мобильное обновление образовательных и не образовательных услуг МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска».
- Увеличение числа потенциальных потребителей и заказчиков образовательных услуг МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска».
- Совершенствование имиджа МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска» в образовательном сообществе и социуме.

2.3.2. Услович и критерии реализации Программы развития

Нормативно-правовые условия

- Основные мероприятия нормативной правовой деятельности: изучение новых нормативных документов федерального, регионального, муниципального уровня и корректировка документов, регламентирующих деятельность МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска» в соответствии с ними;
- подготовка отчётности в различных направлениях работы МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска» в соответствии с ними; разработка (корректировка) и утверждение программного обеспечения МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска»;
- разработка и апробация системы внутренней системы оценки качества образования и управленческого мониторинга.

Организационные условия

• Основные мероприятия: создание новых организационных структур, призванных качественно повысить эффективность научно-методической деятельности МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска» в целом;

- создание подструктуры, объединяющей педагогов дополнительного образования, с небольшим стажем работы для обеспечения условий их профессионального становления и роста.

Кадровые условия

Реализация системы мероприятий:

- Обучение педагогов дополнительного образования, работников МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска» через практические семинары, мастер-классы, курсы повышения квалификации.
- Аттестация педагогических кадров
- Проведение и посещение мастер-классов
- Участие педагогов в учрежденческих, муниципальных, региональных и федеральных конкурсах профессионального мастерства
- Посещение семинаров, проводимых ГАУДПО «СОИРО»
- Профессиональная переподготовка кадров

Дистанционное обучение и участие в конкурсах и фестивалях по профилю деятельности.

Материально-технические условия

Реализация системы мероприятий:

- Приобретение и модернизация учебного оборудования (мебели, оргтехники).
- Развитие базы для реализации здоровьесберегающих технологий.
- Поддержка детских творческих коллективов и перспективных юных артистов.
- Изготовление сценических костюмов и обуви для участников детских творческих коллективов, приобретение спортивной формы и обуви для перспективных юных спортсменов: костюмы для театрализованных представлений, костюмы для концертных номеров, приобретение концертной обуви, приобретение аксессуаров к концертным костюмам, приобретение формы и оборудования для спортивных и военно-патриотических объединений, ростовые куклы, реквизит для концертных номеров.
- Участие детских творческих коллективов и перспективных юных спортсменов в

региональных, Всероссийских и международных конкурсах, фестивалях, соревнованиях, выставках и т.д.

- Развитие инфраструктуры: капитальный ремонт основного здания, текущий ремонт.

Научно-методические условия

Цель: индивидуальный творческий рост педагогов дополнительного образования, реализация интересных идей, творческих начинаний, внедрение новых педагогических технологий в образовательный и воспитательный процесс, разработка инновационных проектов, участие в грантах.

Реализация системы мероприятий:

- Обобщение и внедрение в практику деятельности педагогов дополнительного образования новых педагогических технологий.
- Оказание методической помощи педагогическим работникам МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска» по совершенствованию деятельности и использованию инновационного опыта.
- Диссеминация педагогического опыта, конкретных находок, проектов, разработок, грантов

педагогов дополнительного образования МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска».

- Вовлечение педагогов в экспериментальную, исследовательскую и инновационную работу
- Участие педагогов, методистов в семинарах, конференциях по инновационной и экспериментальной работе.
- Создание инновационного проекта или экспериментальной площадки.
- Совершенствование системы мониторинга и рейтинговой системы деятельности каждого

педагога.

- Проведение исследования качества предоставляемых образовательных услуг.
- Актуализация внедрения в образовательный процесс современных методов, форм, технологий, в том числе ИКТ.
- Проведение научно-методических конференции, круглых столов, семинаров, дискуссионных площадок для педагогов дополнительного образования МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска» и педагогов различных ОУ Города, района.

Финансово-экономические условия

Деятельность МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска» финансируется в соответствии с законодательством РФ. Источниками формирования имущества и финансовых средств МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска» являются бюджет и средства заработанные с ПФДО.

Программно-методическое обеспечение

Реализация системы мероприятий:

- Разработка, закупка и внедрение современных систем программного обеспечения.
- Пополнение фонда электронной и методической библиотеки, фоно и видеотеки.

Критерии оценки результативности и эффективности Программы развития

Общие критерии оценки Программы развития:

- удовлетворенность социума количеством и качеством образовательных услуг, рост удельного веса участников образовательного процесса МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска»;
- положительная динамика показателей мониторинга качества предоставляемых образовательных услуг;
- тенденция к росту личностных достижений всех участников реализации Программы развития, повышение конкурентоспособности и имиджа МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска»;
- переход к устойчивому инновационному развитию;

- соответствие принципам и направлениям развития муниципальной и федеральной систем образования.

Частноконкретные критерии оценки Программы развития.

Результативность и эффективность основных направлений деятельности Программы развития МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска» оценивается по следующим критериям и индикаторам:

Доступность качественного образования:

- рост удельного веса участников образовательного процесса;
- увеличение доли дополнительных общеразвивающих программ обучения;
- рост численности детей, охваченных дополнительным образованием;
- рост числа обучающихся МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска» с особыми образовательными потребностями (дети с признаками одаренности; дети-инвалиды и дети с ограниченными возможностями здоровья; дети из семей, находящихся в группы риска и семей, находящихся в социально опасном положении);
- совершенствование форм проведения интеллектуальных, творческих соревнований и конкурсов детей и молодежи, в том числе с применением современных информационно-коммуникационных технологий, рост численности их участников;
- изменения в содержании и технологиях образования по ступеням;
- сохранность психического, физического и социального здоровья обучающихся;
- позитивная динамика образовательных результатов обучающихся.

Внутренняя и внешняя открытость, привлечение общественности к управлению развитием образования:

- расширение участия социальных партнеров в контроле и оценке дополнительных общеразвивающих программ МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска»;
- расширение партнёрских связей с семьёй (законными представителями обучающихся) и другими субъектами социума;
- участие МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска» в приоритетных конкурсах;
- увеличение привлеченных ресурсов в образовательный процесс МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска»

Профессиональное развитие педагогов дополнительного образования:

- рост количества педагогов дополнительного образования МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска», прошедших курсовую подготовку и профессиональную переподготовку;
- рост количества педагогов дополнительного образования МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска», представивших позитивный опыт в педагогическом сообществе на муниципальном, региональном и федеральном уровнях;
- рост количества образовательных учреждений и педагогов, принимающих рост количества педагогов дополнительного образования МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска», участвующих в проектах, конкурсах, грантах разного уровня;
- инновационные проекты по всем обновляющимся областям, направленностям образовательной деятельности МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска».

Образовательные и личностные результаты обучающихся

Так как одним из главных показателей и эффективности успешности реализации программы развития МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска» выступают образовательные результаты его обучающихся, оцениваемые по 3 группам критериев:

Критерии успешности самоопределения обучающихся МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска»

- Наличие стремления к общению и к поддержанию активных межличностных взаимоотношений, умение строить коммуникации с другими людьми, взаимодействовать с партнером для получения общего продуктивного результата;
- Стремление принимать активное участие в предлагаемой деятельности;

- Умение анализировать проблемные ситуации и ставить проблемы, нести ответственность за свои решения;
- Наличие устойчивого интереса учащихся к творческой деятельности и коллективу (сохранность контингента, наличие положительных мотивов);
 - Умение строить индивидуальную и коллективную деятельность в полном цикле: постановка целей, анализ ситуации, планирование и проектирование, практическая реализация, получение готового результата, анализ результатов, рефлексия и самооценка;
 - Рост личностных достижений обучающихся. Наличие опыта познания своих индивидуальных особенностей;
 - Критерии творческих достижений обучающихся МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска»
 - Уровень творческой активности (выявление позиций, отношений и желаний обучающегося в различных видах деятельности);
 - Мотивация участия в конкурсах, выставках, соревнованиях, защите собственных проектов;
 - Результативность (Портфолио обучающегося);
 - Количество призеров и победителей конкурсов, фестивалей, соревнований, олимпиад различного профиля и уровня.

Критерии уровня развития коллектива обучающихся

- Социально-психологический климат в коллективе;
 - Состояние взаимодействия его членов (наличие или отсутствие изолированных, отношения в коллективе);
 - Уровень детского самоуправления в коллективе.
- Безопасности образовательного пространства МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска»:*
- создание в МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска» безопасного образовательного пространства;
 - учет степень сохранности социального и психофизического здоровья обучающихся в процессе обучения и воспитания;
 - отсутствие обоснованных жалоб обучающихся и их родителей (законных представителей) на качество образовательных услуг;
 - эмоционально-позитивное отношение в отношении обучающихся, родителей (законных представителей) к МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска»

Критерии оценки результативности и эффективности Программы развития МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска» соотносятся с индикаторами мониторинга внутренней системы оценки качества образования МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска» и технологической карте системного мониторинга качества образования, регламентированных локальным нормативным актом «Образовательная программа МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска» на 2020-2025 гг.».

2.3.3. Риски реализации Программы развития

Нормативно-правовые условия

К числу возможных рисков можно отнести:

- Возникновение психологических барьеров по отношению к инновациям у части педагогического коллектива.
- Возникновение психологических барьеров по отношению к инновациям у родителей (законных представителей) учащихся целей и, как следствие, возможное появление дискомфорта, непонимания изменившихся условий образовательного процесса.
- Локальные ошибки исполнителей.
- Недостаточное обеспечение ТСО.

- Недостаточное финансирование на этапе реализации.
- Затруднения в связи с совершенствованием правового положения учреждений дополнительного образования.
- Для компенсации негативных последствий рисков предусматривается:
- Включение в разработку изменений всех участников педагогического процесса и социальных партнеров, разъяснение целей и задач Программы развития.
- Оптимальная реализация деятельности по психолого-педагогическому и научно - методическому сопровождению.
- Использование информационно-содержательного потенциала муниципального ресурсного центра.

2.3.3.1. Режим занятий обучающихся регламентируется годовым календарным учебным графиком, расписанием занятий.

2.3.3.2. Единицей измерения учебного времени и основной формой организации учебно-воспитательной работы в МБУДО "ЦТОТД и М г. Красноармейска" является учебное занятие.

2.3.3.3. Учебные занятия ведутся по адресам, указанным в лицензии МБУДО "ЦТОТД и М г. Красноармейска".

2.3.3.4. Продолжительность учебного года в МБУДО "ЦТОТД и М г. Красноармейска": учебный год начинается 1 сентября, заканчивается 31 мая.

Комплектование групп осуществляется из расчета 8-15 человек в группе. Продолжительность учебного года составляет 36 учебных недель. Определяется каникулярное время для обучающихся:

- Летние каникулы - с 1 июня по 31 августа текущего года
- Зимние каникулы и весенние каникулы в соответствии с календарным учебным графиком МБУДО "ЦТОТД и М г. Красноармейска" на текущий учебный год.

С 1 июня по 31 августа МБУДО "ЦТОТД и М г. Красноармейска" работает по летнему режиму. В данный период реализуются досуговые программы летнего отдыха детей и подростков. Возможна реализация краткосрочных программ дополнительного образования.

2.3.3.5. Обучение проводится в одну смену. Занятие в группах начинается и заканчивается по расписанию. Начало занятий не ранее 8.00., окончание занятий – не позднее 20.00.

2.3.3.6. Продолжительность учебной недели составляет 6 дней.

2.3.3.7. Учебные занятия проводятся в свободное от занятий в общеобразовательных учреждениях время. Между началом занятий в МБУДО "ЦТОТД и М г. Красноармейска" и окончанием занятий в общеобразовательном учреждении, должен быть перерыв не менее 1 часа. Продолжительность учебного занятия соответствует академическому часу и устанавливается в зависимости от возрастных и психофизиологических особенностей, допустимой нагрузки учащихся и составляет:

- для детей от 4 до 5 лет – 20 минут;
- для детей от 5 до 6 лет – 25 минут;
- для детей от 6 до 7 лет – 30 минут;
- для детей 7 лет (сентябрь-декабрь) – 35 минут;
- для детей 7 лет (январь-май) – 40 минут;
- для детей 8-18 лет – 45 минут.

2.3.3.8. После каждого занятия рекомендуется организовывать перерыв длительностью не менее 5 - 10 мин.

2.3.3.9. Проведение экскурсий, походов, выходов с детьми для участия в массовых мероприятиях за пределы МБУДО "ЦТОТД и М г. Красноармейска" разрешается только по ходатайству педагога после издания соответствующего приказа директора МБУДО "ЦТОТД и М г. Красноармейска", в котором указывается: мероприятие, дата и время проведения, списочный состав детей.

2.3.3.10. С учетом потребностей и возможностей обучающихся, содержанием дополнительных общеобразовательных – дополнительных общеразвивающих программ

данные программы могут осваиваться в различных формах учебных занятий:

– Очная форма (соревнования, семинары, конференции, имитационно-ролевые игры, организационно-деловые игры, тренинги, образовательные путешествия, массовые образовательные мероприятия, походы, экскурсии и другие формы)

– Занятия могут быть организованы с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий. Использование данной формы проведения занятий определяется Положением об организации обучения с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий

3. ПОРЯДОК СОСТАВЛЕНИЯ И КОРРЕКТИРОВКИ РАСПИСАНИЯ ЗАНЯТИЙ

3.1. Расписание занятий объединения составляется для создания наиболее благоприятного режима труда и отдыха детей администрацией учреждения по представлению педагогических работников с учетом пожеланий родителей (законных представителей), возрастных особенностей детей и установленных санитарно-гигиенических норм.

3.2. Расписание занятий составляется администрацией и утверждается приказом директора МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска».

3.3. Расписание учебных занятий составляется на весь учебный год в соответствии с утвержденными программами по каждому объединению.

3.4. Перенос занятий или временное изменение расписания производится только с согласия администрации и оформляется документально. (Приказом директора)

3.5. Занятие в группах начинается и заканчивается по расписанию.

4. ВЕДЕНИЕ ДОКУМЕНТАЦИИ

4.1. Расписание занятий для обучающихся утверждается приказом директора МБУДО «ЦТОТД и М г. Красноармейска».

4.2. Расписание занятий, его изменения вносятся педагогами дополнительного образования в журналы работы педагога дополнительного образования в объединении.

4.3. Посещение обучающимися учебных занятий фиксируется педагогами в данном журнале